



**INFORMASI AKUNTASNI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT
PENILAIAN KINERJA MANAJER PERUSAHAAN ASURANSI BUMI
PUTERA KOTA BATU**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi

Oleh :

**PUTRI ANGGRAINI
NPM: 21601082274**



**UNIVERSITAS ISLAM MALANG
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
MALANG
2022**



**INFORMASI AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT
PENILAIAN KINERJA MANAJER PERUSAHAAN ASURANSI BUMI
PUTERA KOTA BATU SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi

Oleh:

PUTRI ANGGRAINI

NPM: 21601082274



UNIVERSITAS ISLAM MALANG

FAKULTAS EKONOMI

MALANG

2022



ABSTRACK

Accounting information is the final result and the responsibility center where later the information can be use to evaluate the performance of each company unit. Insurance company of Bumi Putra has a responsibility center unit. Where this responsibility center will report accounting information on the performance that has been done. Whitin a certain periode to the manajer of the company the life insurance company Bumi Putra has implementation an accounting systemin the implementation of the company. The use ofe codes in accounts has also been applied in this company. The company in its implementation has used an accounting system is good.

Keyword: *Accounting Information, Company Manajer Performance, Code Usage in Accounting Information*

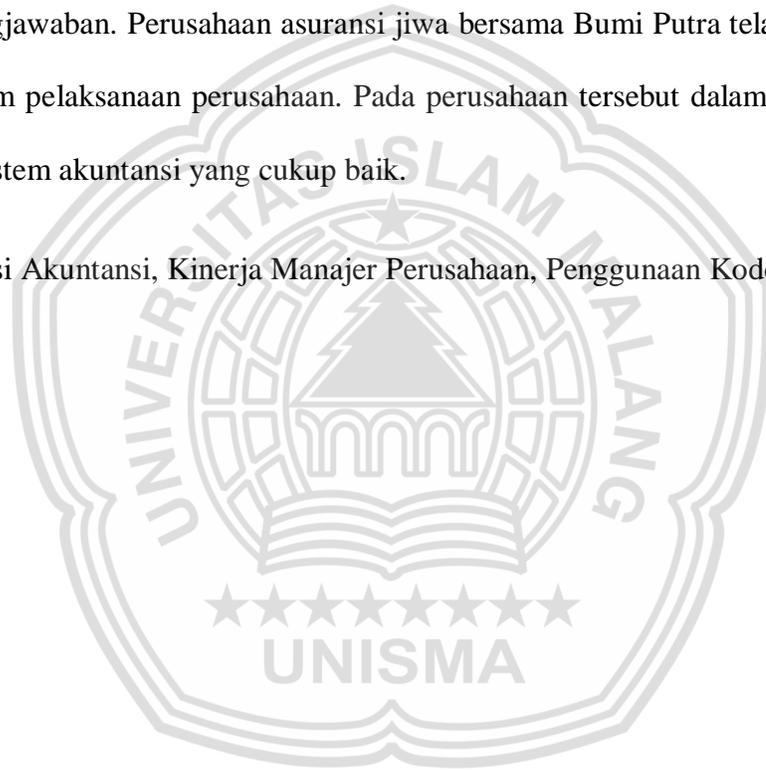




ABSTRAK

Informasi akuntansi merupakan hasil akhir dari pusat pertanggungjawaban dimana nantinya informasi tersebut dapat dimanfaatkan untuk mengevaluasi kinerja dari masing-masing unit perusahaan. Perusahaan jiwa bersama jiwa bersama Bumi Putera adalah salah satu perusahaan yang memiliki unit pusat pertanggungjawaban. Dimana pusat pertanggungjawaban ini akan melaporkan informasi akuntansi atas kinerja yang telah dilakukan dalam periode tertentu kepada manajer perusahaan. Penggunaan kode dalam rekening juga telah diterapkan dalam akuntansi pertanggungjawaban. Perusahaan asuransi jiwa bersama Bumi Putra telah menerapkan sistem akuntansi dalam pelaksanaan perusahaan. Pada perusahaan tersebut dalam penerapannya telah menggunakan sistem akuntansi yang cukup baik.

Kata Kunci: informasi Akuntansi, Kinerja Manajer Perusahaan, Penggunaan Kode Rekening



BAB I

PENDAHULUAN

1.1 LATAR BELAKANG

Organisasi suatu perusahaan merupakan kumpulan individu yang berperan penting dalam meraih tujuan atau target yang ingin dicapai. Tujuan itu untuk meraih profit yang dapat dicapai lewat kinerja dari masing-masing bagian dari sub perusahaan tersebut. Semakin bagus etos kerja yang dari masing-masing bagian yang menunjang berdirinya suatu perusahaan semakin tinggi profit yang akan didapat oleh perusahaan tersebut. Peningkatan etos kerja juga dapat ditunjang dengan pemberian reward bagi pekerja yang memiliki etos yang tinggi serta hukuman kepada individu yang tidak menjalankan tugasnya sesuai dengan tujuan perusahaan. Pemberian reward atau hukuman ini diberikan oleh manager sebagai kepala perusahaan.

Penilaian ini diambil pihak manager dari hasil pelaporan yang diberikan secara berkala oleh pihak management akuntansi. Pemberian wewenang manager kepada pihak management akuntansi untuk mengumpulkan data, menganalisis dan memberikan laporan pertanggungjawaban dari masing-masing sub divisi. Laporan akuntansi pertanggungjawaban ini berfungsi sebagai hasil akhir dari kinerja setiap manajemen suatu perusahaan. Analisa dari laporan akuntansi pertanggungjawaban ini dapat memberikan gambaran besar mengenai jalannya perusahaan terdapat kendala ataupun berjalan dengan baik sesuai dengan visi dan misinya. Analisis ini akan dapat disimpulkan oleh manager sebagai pemimpin perusahaan untuk mengambil keputusan yang hasil

keputusan nantinya dapat mengembangkan sumber daya manusia menjadi lebih berkualitas.

Akuntansi pertanggungjawaban ini merupakan sistem dari hasil berbagai pusat pertanggungjawaban yang isinya tentang biaya anggaran dan pendapatan dari perusahaan. Laporan akuntansi pertanggungjawaban berisi uraian tentang perbandingan antara biaya aktual, biaya yang dianggarkan, pendapatan serta persimpangan antar biaya. Uraian tersebut dapat menjadi acuan tentang perusahaan mengalami keuntungan ataupun kerugian. Hasil akhir dari perhitungan akuntansi pertanggungjawabana menunjukkan bagaimana kinerja dari manager sebagai pemimpin perusahaan dalam mengelola suatu organisasi perusahaan tersebut.

Pada perusahaan yang cukup besar sistem akuntansi pertanggungjawaban sudah dapat diterapkan dengan baik. Penerapan ini bertujuan demi kelangsungan dan kestabilitas kinerja perusahaan. Sistem akuntansi pertanggungjawaban dalam penerapannya tidak sama antar perusahaan satu dengan perusahaan lainnya. Hal tersebut tergantung pada masalah yang dialami oleh perusahaan. Sehingga hasil akhir dari sistem akuntansi pertanggungjawaban dapat menunjukkan kinerja dari manager. Manager perusahaan akan mempertanggungjawabkan hasil kinerjanya kepada pimpinan perusahaan yang lebih tinggi.

Berdasarkan uraian diatas akuntansi pertanggungjawaban akan membantu dalam penialain suatu perusahaan apakah perusahaan tersebut berjalan dengan lancar maupun tidak. Pertanggungjawaban ini dipegang penuh oleh manager selaku pemimpinnya. Uraian ini mendasari peneliti untuk mengetahui apakah

sistem akuntansi peranggungjawaban sudah diterapkan pada perusahaan Asuransi Jiwa Bersama Bumi Putera Batu sebagai penilai kinerja manager pimpinan perusahaan.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian yang telah dikemukakan dalam latar belakang masalah maka penulis merumuskan masalah sebagai berikut:

1. Apakah penerapan akuntansi pertanggungjawaban terhadap kinerja manager Asuransi Jiwa Bumi Putera Kota Batu sudah efektif?
2. Bagaimana upaya-upaya manager perusahaan Asuransi Jiwa Bumi Putera dalam mempertahankan eksistensinya?

1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian

1.3.1 Tujuan Penelitian

Adapun yang menjadi tujuan dalam penelitian ini adalah :

1. Mengetahui peran informasi akuntansi pertanggungjawaban terhadap penilaian kinerja manager Asuransi Jiwa Bumi Putera Kota Batu.
2. Mengetahui upaya-upaya manager perusahaan Asuransi Jiwa Bumiputera dalam mempertahankan eksistensinya.

1.3.2 Manfaat Penelitian

Adapun yang menjadi manfaat dalam penelitian ini adalah:

1. Bagi penulis

Menambah pengetahuan dan wawasan tentang penerapan sistem akuntansi pertanggungjawaban pada Asuransi Jiwa Bersama Bumi Putera Kota Batu

2. Bagi peneliti

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan sumbangsih ilmu mengenai penerapan sistem akuntansi pertanggungjawaban sebagai penilaian manager perusahaan Asuransi Jiwa Bersama Bumi Putera Batu.

3. Kepada Masyarakat

Informasi ini diharapkan dapat menghasilkan asumsi-asumsi positif mengenai manager Asuransi Jiwa Bersama Bumi Putera Batu dalam perannya memimpin perusahaan.

4. Bagi Perusahaan Asuransi Jiwa Bersama Bumi Putera

Penelitian ini diharapkan Asuransi Jiwa Bersama Bumi Putera dapat menilai sistem akuntansi pertanggungjawaban telah diterapkan dengan baik serta dapat memberi reward kepada manager apabila telah memimpin perusahaan dengan baik dan berjalan sesuai dengan target yang telah ditetapkan.

BAB V

SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil penelian yang telah dilakukan maka kesimpulan yang dapat diperoleh:

1. Informasi akuntansi pertanggungjawaban yang telah dikeluarkan oleh perusahaan jiwa bersama Bumi Putera Batu Batu telah memadai dan sesuai dengan sistem akuntansi yang cukup baik karena pada perusahaan asuransi jiwa Bumi Putera terdapat struktur organisasi yang jelas. Struktur organisasi yang terbentuk mempunyai tugas dan tanggung jawab masing-masing. Pelaporan pertanggungjawaban mengenai biaya telah tersusun dengan rapi dan sistematis.
2. Penerapan sistem klasifikasi kode rekening biaya masuk dan keluar juga telah diterapkan dengan baik. Sehingga memudahkan manager dalam mengevaluasi mengenai keuangan perusahaan. Klasifikasi kode ini sangat penting dalam menentukan kebijakan kedepan dalam persaingan global.
3. Perlu adanya penambahan pengklasifikasian mengenai biaya terkendali dan biaya tak terkendali pada laporan pertanggungjawaban biaya.
4. Struktur organisasi telah dibentuk oleh manager sesuai dengan kebutuhan dan kapasitas dari sumber daya manusia yang ada.

5. System pengajuan sebagai nasabah asuransi sangat mudah untuk dilakukan. Pembayaran premi juga telah mendapatkan bukti yang valid serta prosedur klaim polis yang ada pada asuransi jiwa bersama Bumi Putera Batu dapat dikatakan mudah.
6. Penilaian manager perusahaan asuransi jiwa bersama Bumi Putera Batu masih kurang baik dikarenakan klaim polis pada anggota masih belum terselesaikan.
7. Asuransi jiwa bersama Bumi Putera Batu berusaha untuk meningkatkan eksistensi perusahaan dengan tetap menyelesaikan klaim polis secara berkala. Meskipun waktu dalam pencairan klaim polis lama, akan tetapi pihak asuransi jiwa bersama Bumi Putra Batu akan tetap mengawal sampai klaim terselesaikan dengan benar.

5.2 Saran

1. Penetapan prosedur dalam pencairan polis harus ditata dengan benar, sehingga anggota pengguna jasa asuransi dapat dengan mudah meminta haknya kepada perusahaan.
2. Penerapan akuntansi pertanggungjawaban pada perusahaan agar lebih efektif dan efisien dengan memperjelas biaya-biaya yang dapat dikendalikan maupun tidak.
3. Menjelaskan dan memberikn kepastian kepada anggoa asuransi mengenai klaim polis yang aka dilakukan. Hal ini dilkukan untuk mempertahankan eksistensi dari perusahaan jiwa bersama Bumi Putera Batu Batu.

DAFTAR PUSTAKA

- Alium, Sicylia. 2013. Penerapan akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat pengendalian biaya produksi dan penilaian kinerja. Jurnal EMBA. Vol.1.
- Bustami dan Nurlela. 2007. Akuntansi Biaya: Teori dan Aplikasi, Graha Ilmu, Yogyakarta.
- Elim dan Sigar, 2014 Penerapan Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Penilaian Kerja PT. BANK SULUT CABANG TONDANO jurnal EMBA 499 Vol.2 No.1 Maret 2014, Hal. 499 - 509 Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Jurusan Akuntansi Universitas Sam Ratulangi Manado.
- Evandilah, diana. 2020. Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban dalam Menilai Kinerja Manager Pusat Biaya pada PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XIV TAKALAR. Universitas Muhammadiyah Makasar.
- Hidayat, T., dan Tin, S. 2012. Analisis pengaruh penerapan akuntansi pertanggungjawaban terhadap kinerja manager pusat laba di warung paskal bandung. Jurnal akuntansi. 4(2).
- Langgeng, Y.S dan Endang D.R, 2014. Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban sebagai Alat Penilaian Kinerja Pusat Biaya. Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya. J. Ilmu dan Riset Akuntansi 3(6).

- Mengko, S,M,. Tirayoh, V,Z,. 2015. Penerapan akuntansi pertanggungjawaban dengan anggaran sebagai alat pengendalian pada PT. Gotrans logistic Cabang Manado. Jurnal berkala ilmiah efisiensi. 15(3)
- Mulyadi. 2001. Akuntansi Manajemen, Konsep, Manfaat dan Rekayasa Ed.3. Salemba Empat, Jakarta.
- Sigar, S dan Inggriani Elim, 2014. Penerapan Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban sebagai Alat Penilaian Kinerja pada PT. Bank Sulut Cabang Tondano. Universitas Sam Ratulangi Manado
- Sriwidodo, U. 2010. Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban sebagai Alat Penilaian Kinerja Manager. Fak. Ekonomi U. Slamet Riyadi Surakarta. J. Akuntansi dan Sistem Teknologi Informasi. (8)1: 18 – 24
- Styaningrum, R. M dan Farid D. 2009. Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban sebagai Alat Penilaian Kinerja (Studi di Bagian Produksi PT. PAL Surabaya – Divisi Kapal Perang). Jurusan Akuntansi UPN “Veteran” Jawa Timur. J. Riset Ekonomi dan Bisnis (9)2.
- Sugyono. 2012. Metode Penelitian Bisnis. Alfabeta: Bandung
- Sumual, J. R.,Alexander, S. W.,Rondonuwu, S. 2018. Analisis akuntansi pertanggungjawaban sebagai evaluasi kinerja manajemen terhadap klaim BPJS di Rumah sakit Pancaran Kasih Mando, Jurnal riset going concern, (13).3
- Sofyandi, Herman. 2007. Organisasi dan Motivasi Dasar Peningkatan Produktivitas. Bumi Aksara, Jakarta.

Widarsono, A dan Kartika M. 2010. Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban terhadap Kinerja Manager Pusat Pertanggungjawaban (Studi Kasus pada PT. Sintas Kurama Perdana). Program Studi Akuntansi Fakultas Pendidikan Ekonomi & Bisnis UPI. J. Akuntansi Riset, Prodi Akuntansi UPI. (2)1 ISSN: 2086 – 2563.

Wilmar. C.D., S.S. Pangemanan.,V.Z.Tirayoh. 2019. Penerpan akuntansi pertanggungjawaban dengan anggaran sebagai alat pengendalian pada PT.Wahana Wirawan Manado-Nissan Datsun Martadinata. Universitas Sam Ratulangi. J. Emba 7(1): 1041 – 1050.

